

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ НИИ ПРОБЛЕМ УПРАВЛЕНИЯ**

## **РЕЕСТР ПОЛОЖЕНИЙ**

**ДЛЯ СОЗДАНИЯ И ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТЫ  
КАФЕДРЫ ЮРИСПРУДЕНЦИИ И МЕЖДУНАРОДНОГО ПРАВА  
МЕЖДУНАРОДНОГО НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО  
ИНСТИТУТА ПРОБЛЕМ УПРАВЛЕНИЯ**

**ПРОЕКТНЫЙ ОФИС МНИИПУ**

**АКАДЕМИЯ ИРИАС / МНИИПУ**

**Подготовлено:**

Олег Игоревич Попов

PhD in Law, Зав. Кафедрой Международного НИИ проблем управления

**РОССИЯ, 2026**

## ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КАФЕДРЕ ЮРИСПРУДЕНЦИИ И МЕЖДУНАРОДНОГО ПРАВА

Международный НИИ проблем управления

### Миссия кафедры

Формирование интеллектуального и экспертного центра в области современной юриспруденции и международного права, способного:

- разрабатывать правовые модели для трансформации государственных, корпоративных и международных институтов;
- готовить исследователей и стратегов права XXI века;
- обеспечивать нормативно-правовую экспертизу проектов НИИ в области управления, цифровизации, экологии, здравоохранения, инноваций и международного сотрудничества.

Кафедра создана как платформа синтеза: классической доктрины права + цифровых технологий + глобальной геоэкономики + управленческих моделей.

### Стратегическая роль кафедры в структуре НИИ

Кафедра будет выполнять четыре ключевые функции:

#### 1. Академическая

Обеспечение реализации программ PhD in Law, модулей права в DBA-программах, разработка новых треков (международное экономическое право, цифровое право, комплаенс, ESG-регулирование, арбитраж, санкционное право и др.);

#### 2. Исследовательская

Подготовка научных публикаций, экспертных заключений, законопроектных инициатив, участие в международных правовых проектах;

#### 3. Экспертно-аналитическая

Юридическое сопровождение проектов НИИ, подготовка правовых стратегий для партнеров (корпораций, госструктур, международных организаций);

#### 4. Международная

Развитие связей с зарубежными университетами, юридическими центрами, арбитражными институтами, участие в международных правовых форумах.

### Предметная специализация кафедры

Кафедра может быть структурирована по направлениям:

1. Теория и философия права;
2. Конституционное и публичное управление;
3. Международное публичное право;
4. Международное экономическое право и ВТО;
5. Санкционное и комплаенс-право;
6. Арбитраж и международное разрешение споров;

7. Цифровое право, ИИ и LegalTech;
8. Экологическое и климатическое право;
9. Право устойчивого развития (ESG);
10. Космическое и авиационное право;
11. Биоэтика и медицинское право;
12. Корпоративное и инвестиционное право.

Кафедра логически продолжает архитектуру действующей международной образовательной программы PhD in Law (Россия, Сингапур, Великобритания, КНР), но усиливает её управленческой и стратегической направленностью.

**ПОЛОЖЕНИЯ О КАФЕДРЕ  
ЮРИСПРУДЕНЦИИ И МЕЖДУНАРОДНОГО ПРАВА**  
Международный НИИ проблем управления

**Раздел 1. Общие положения**

- 1.1. Кафедра юриспруденции и международного права является структурным подразделением Международного НИИ проблем управления;
- 1.2. Кафедра осуществляет образовательную, научную, экспертную и международную деятельность;
- 1.3. В своей деятельности кафедра руководствуется законодательством Российской Федерации, международными нормами права, Уставом НИИ и настоящим Положением.

**Раздел 2. Цели и задачи кафедры**

- 2.1. Подготовка высококвалифицированных специалистов в области юриспруденции и международного права;
- 2.2. Формирование научных школ по ключевым направлениям права XXI века;
- 2.3. Разработка правовых моделей регулирования цифровой экономики, международной торговли, устойчивого развития и транснационального взаимодействия;
- 2.4. Проведение научных исследований и публикация результатов в международных изданиях;
- 2.5. Подготовка экспертных заключений и правовых стратегий.

**Раздел 3. Основные направления деятельности**

- Реализация образовательных программ (PhD, DBA, магистерские и дополнительные программы);
- Научно-исследовательская работа;
- Экспертно-консультационная деятельность;
- Организация конференций, круглых столов и международных форумов;
- Подготовка и сопровождение диссертационных исследований.

**Раздел 4. Структура кафедры**

Предлагаемая модель:

- Заведующий кафедрой;
- Заместитель по научной работе;
- Заместитель по международным связям;
- Профессорско-преподавательский состав;
- Научные сотрудники;
- Приглашённые международные эксперты;
- Докторанты и исследовательские группы.

Дополнительно возможно создание:

- Центра международного арбитража при кафедре;
- Центра цифрового права и ИИ;
- Центра санкционного анализа и комплаенс-экспертизы.

#### **Раздел 5. Права кафедры**

- Разрабатывать учебные программы;
- Заключать соглашения о сотрудничестве;
- Привлекать экспертов;
- Публиковать научные труды;
- Осуществлять экспертную деятельность.

#### **Раздел 6. Ответственность кафедры**

- За качество образовательных программ;
- За научную добросовестность;
- За соблюдение международных стандартов академической этики;
- За правовую корректность экспертных заключений.

#### **Раздел 7. Финансирование**

Источники:

- Образовательная Деятельность;
- Гранты;
- Экспертные Проекты;
- Международные Контракты;
- Издательская деятельность.

# ПОЛОЖЕНИЕ ОБ ЭКСПЕРТНОМ СОВЕТЕ КАФЕДРЫ ЮРИСПРУДЕНЦИИ И МЕЖДУНАРОДНОГО ПРАВА

Международного НИИ проблем управления

## Общие положения

Экспертный совет кафедры юриспруденции и международного права (далее – Совет) является постоянно действующим консультативно-аналитическим и экспертным органом кафедры;

Совет формируется из числа:

- Докторантов программы PhD in Law, успешно прошедших исследовательскую аттестацию;
- Выпускников программы PhD in Law;
- Приглашённых международных экспертов (по решению кафедры).

Совет осуществляет деятельность в целях:

- Развития международной экспертной платформы для партнёрства Российской Федерации;
- Подготовки правовых заключений и стратегических рекомендаций;
- Формирования профессионального сообщества исследователей права XXI века.

Совет действует на принципах:

научной добросовестности, международной правовой нейтральности, профессиональной независимости, академической ответственности и стратегической ориентированности.

## Миссия и стратегическая роль Совета

Экспертный совет создаётся как международная экспертная площадка, объединяющая специалистов с единым образовательным стандартом, сформированным программой PhD in Law. Совет выступает мостом между академической наукой и реальной геоэкономической, и международной правовой практикой.

Стратегическая миссия Совета:

- Формирование интеллектуальной правовой инфраструктуры международного сотрудничества;
- Подготовка юридических моделей партнёрства России с государствами, международными организациями и транснациональными структурами;
- Развитие независимого экспертного центра международного арбитража и правовой аналитики.

## **Задачи Совета**

Подготовка экспертных заключений по вопросам:

- Международного публичного и экономического права;
- Санкционного регулирования;
- Трансграничных инвестиций;
- Международного арбитража;
- Цифрового и технологического права;
- ESG и устойчивого развития;
- Космического, авиационного и биомедицинского права.

Разработка:

- Правовых стратегий международного сотрудничества;
- Моделей разрешения международных споров;
- Рекомендаций по нормативному регулированию в новых технологических секторах.

Организация:

- Международных экспертных сессий;
- Правовых форумов;
- Арбитражных симуляций;
- Закрытых аналитических докладов для партнёров.

Формирование базы юридических аналитических материалов для использования в международных переговорах.

## **Структура Совета**

### **Председатель Экспертного совета**

Назначается приказом директора НИИ.

### **Заместитель председателя**

Курирует международные проекты и арбитражную деятельность.

### **Секретариат Совета**

Обеспечивает организационную и документальную работу.

### **Профильные экспертные комиссии:**

- Комиссия по международному публичному праву;
- Комиссия по международному экономическому праву;
- Комиссия по санкционному и комплаенс-праву;
- Комиссия по международному арбитражу;
- Комиссия по цифровому праву и ИИ;

- Комиссия по устойчивому развитию и ESG.

Каждый член Совета может входить в одну или несколько комиссий в соответствии с научной специализацией.

### **Порядок формирования Совета**

Членами Совета могут быть:

- Докторанты, успешно защитившие промежуточные исследования;
- Выпускники программы PhD in law;
- Лица, имеющие публикации в рецензируемых журналах и практический международный опыт.

Членство подтверждается приказом директора НИИ на основании рекомендации кафедры.

Члены Совета получают статус:

**«Международный эксперт кафедры юриспруденции и международного права».**

### **Формы деятельности**

Совет осуществляет деятельность в формах:

- Экспертных заключений;
- Коллективных аналитических докладов;
- Арбитражных панелей (в формате ad hoc);
- Международных правовых исследований;
- Экспертного сопровождения проектов НИИ;
- Разработки нормативных инициатив.

Предлагается создание:

**Международной арбитражной панели при кафедре**

### **Принципы международной экспертной платформы**

Совет позиционируется как:

- Независимая научно-правовая экспертная площадка;
- Пространство для диалога различных правовых систем;
- Центр разработки юридических решений для международного партнёрства России.

Принципиально важно: Совет не является политическим органом. Его задача — правовая архитектура, а не идеология.

### **Статус и репутационный механизм**

Члены Совета включаются в официальный реестр международных экспертов кафедры.

По итогам работы возможна выдача:

- Сертификата международного эксперта;
- Рекомендации для участия в арбитражных панелях;
- Приглашения к участию в международных проектах.

### **Финансирование деятельности**

Источники:

- Экспертные контракты;
- Гранты;
- Партнёрские соглашения;
- Образовательные программы;
- Арбитражные сборы (при создании панели).

### **Стратегический результат**

В перспективе 3–5 лет Совет может стать:

- Международным правовым аналитическим центром;
- Экспертной платформой для сопровождения международных контрактов;
- Интеллектуальной основой для создания независимого арбитражного института.

И самое главное — это сообщество людей с единым академическим кодом, единым стандартом мышления и пониманием современной глобальной юриспруденции.

# ПОЛОЖЕНИЕ О МЕЖДУНАРОДНОЙ АРБИТРАЖНОЙ ПАНЕЛИ ПРИ КАФЕДРЕ ЮРИСПРУДЕНЦИИ И МЕЖДУНАРОДНОГО ПРАВА

Международного НИИ проблем управления

## I. Общие положения

1.1. Международная арбитражная панель при кафедре юриспруденции и международного права Международного НИИ проблем управления (далее – Панель) является постоянно действующим независимым экспертно-арбитражным объединением.

1.2. Панель создаётся в целях:

- Рассмотрения и разрешения международных коммерческих, инвестиционных и корпоративных споров;
- Подготовки экспертных правовых заключений;
- Проведения арбитражных процедур ad hoc;
- Формирования международной правовой практики на основе академических стандартов программы PhD in Law.

1.3. Панель действует на принципах:

независимости, беспристрастности, равенства сторон, конфиденциальности, международной правовой нейтральности и профессиональной ответственности;

1.4. Панель не является государственным органом и осуществляет деятельность на договорной основе.

## II. Правовая основа деятельности

2.1. Панель руководствуется:

- Общепризнанными принципами международного права;
- Положениями Нью-йоркской Конвенции 1958 года о признании и приведении в исполнение иностранных арбитражных решений;
- Применимым национальным законодательством;
- Настоящим Положением;
- Арбитражным регламентом Панели.

2.2. Арбитраж осуществляется в форме:

- Институционального арбитража (при согласии сторон);
- Арбитража ad hoc;
- Экспертного заключения (expert determination);
- Медиации и гибридных процедур (arb-med, med-arb).

## III. Компетенция Панели

3.1. Панель рассматривает споры, возникающие из:

- Международных коммерческих контрактов;

- Трансграничных инвестиционных соглашений;
- Корпоративных соглашений;
- Технологических и цифровых контрактов;
- Санкционных и комплаенс-вопросов;
- Контрактов в сфере энергетики, инфраструктуры, цифровых платформ, ESG;
- Интеллектуальной собственности;
- Космических и авиационных проектов.

3.2. Панель может выступать:

- Консультативным органом;
- Арбитражным трибуналом;
- Экспертным органом при международных переговорах.

#### **IV. Состав Панели**

4.1. В состав Панели входят:

- Председатель Панели;
- Заместитель председателя;
- Арбитры;
- Эксперты по специальным вопросам;
- Медиаторы.

4.2. Членами Панели могут быть:

- Доктора философии (PhD in Law);
- Выпускники программы PhD in Law;
- Международные юристы с подтверждённой практикой;
- Специалисты, рекомендованные Экспертным советом кафедры.

4.3. Арбитры включаются в официальный Реестр арбитров Панели.

4.4. Включение в Реестр осуществляется решением кафедры на основании:

- Академической квалификации;
- Практического опыта;
- Публикаций;
- Отсутствия конфликта интересов.

#### **V. Организация работы**

5.1. Арбитражное производство инициируется подачей заявления одной из сторон.

5.2. Состав трибунала формируется:

- По соглашению сторон;

- Либо назначением председателем Панели.

### 5.3. Количество арбитров:

- Один арбитр — для споров малой стоимости;
- Три арбитра — для сложных международных споров.

### 5.4. Процедуры могут проводиться:

- Очно;
- Дистанционно;
- В гибридном формате.

### 5.5. Рабочими языками являются:

русский и английский (возможен иной язык по соглашению сторон).

## **VI. Принципы беспристрастности и независимости**

### 6.1. Каждый арбитр обязан:

- Подписать декларацию независимости;
- Раскрыть потенциальные конфликты интересов;
- Соблюдать конфиденциальность.

### 6.2. Арбитр может быть отведён:

- По мотивированному заявлению стороны;
- Решением председателя Панели.

## **VII. Виды решений**

### 7.1. По итогам рассмотрения спора выносятся:

- Арбитражное решение;
- Частичное решение;
- Заключение эксперта;
- Медиативное соглашение.

7.2. Решение оформляется в письменной форме и подписывается арбитрами.

7.3. Панель может предусмотреть возможность публикации обезличенных решений в научных целях.

## **VIII. Финансирование**

### 8.1. Деятельность Панели осуществляется за счёт:

- Арбитражных сборов;
- Экспертных контрактов;

- Грантовых средств;
- Образовательных проектов.

8.2. Размер сборов определяется отдельным Положением о тарифах.

## **IX. Международное позиционирование**

9.1. Панель создаётся как:

- Независимая академико-практическая арбитражная платформа;
- Центр международной правовой экспертизы;
- Пространство правового диалога различных юрисдикций.

9.2. Панель может:

- Заключать соглашения о сотрудничестве с иностранными арбитражными институтами;
- Участвовать в международных правовых форумах;
- Формировать международные арбитражные группы.

## **X. Перспективное развитие**

Панель может стать основой для:

- Создания Международного арбитражного института при НИИ;
- Формирования специализированных арбитражных подразделений (Digital Arbitration, Energy Arbitration, Sanctions Arbitration);
- Подготовки профессиональных арбитров нового поколения;
- И ключевое преимущество: арбитры имеют единый академический код и понимание современной юриспруденции, а не просто практический опыт.

# **ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ И ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ О КАФЕДРЕ ЮРИСПРУДЕНЦИИ И МЕЖДУНАРОДНОГО ПРАВА**

Международного НИИ проблем управления

## **Раздел X. Управление кафедрой**

### **Статья 1. Руководство кафедрой**

1.1. Кафедру возглавляет заведующий кафедрой, назначаемый приказом директора Международного НИИ проблем управления.

1.2. Заведующий кафедрой:

- Осуществляет общее руководство деятельностью кафедры;
- Представляет кафедру во внешних и внутренних отношениях;
- Утверждает планы научной и образовательной деятельности;
- Иницирует формирование экспертного совета;
- Координирует взаимодействие с Международной арбитражной панелью и иными структурными элементами правовой экосистемы.

### **Статья 2. Коллегиальные органы**

2.1. При кафедре могут действовать:

- Экспертный совет;
- Методический совет;
- Комиссия по формированию Реестра экспертов;
- Комиссия по формированию Реестра арбитров;
- Иные рабочие группы по решению задач кафедры.

2.2. Полномочия и порядок работы коллегиальных органов определяются отдельными нормативными актами.

## **Раздел XI. Финансово-организационные основы деятельности**

### **Статья 3. Источники финансирования**

Финансовое обеспечение деятельности кафедры может осуществляться за счёт:

- Средств НИИ;
- Образовательных программ;
- Экспертных проектов;
- Аналитических исследований;
- Грантов и целевых программ;
- Иных законных источников.

### **Статья 4. Использование средств**

Средства направляются на:

- Развитие образовательных программ;

- Проведение научных исследований;
- Организацию международных мероприятий;
- Цифровую инфраструктуру;
- Развитие международного сотрудничества.

## **Раздел XII. Международная деятельность**

### **Статья 5. Формы международного взаимодействия**

Кафедра вправе:

- Заключать меморандумы о сотрудничестве;
- Участвовать в международных научных и экспертных проектах;
- Организовывать форумы и конференции;
- Осуществлять академический обмен;
- Формировать международные экспертные группы.

### **Статья 6. Принцип нейтральности**

Кафедра осуществляет свою деятельность на принципах:

- Академической независимости;
- Профессиональной нейтральности;
- Соблюдения норм международного права;
- Уважения правовых систем различных государств.

## **Раздел XIII. Взаимодействие с Международной арбитражной панелью**

### **Статья 7. Институциональная связь**

7.1. Международная арбитражная панель действует при кафедре как независимый специализированный орган разрешения споров.

7.2. Кафедра обеспечивает:

- Методологическую поддержку;
- Кадровый резерв;
- Научную экспертизу;
- Аналитическое сопровождение.

7.3. Арбитражная панель осуществляет деятельность в соответствии с собственным Регламентом и Кодексом этики.

## **Раздел XIV. Обеспечение качества и репутации**

### **Статья 8. Стандарты деятельности**

Кафедра обязана:

- Соблюдать академическую добросовестность;
- Обеспечивать прозрачность процедур;
- Предотвращать конфликт интересов;
- Поддерживать высокий уровень профессиональной компетенции.

## **Статья 9. Внутренний контроль**

9.1. Кафедра осуществляет регулярную оценку:

- Научной результативности;
- Образовательной эффективности;
- Экспертной деятельности;
- Международного взаимодействия.

9.2. По итогам оценки разрабатываются меры по совершенствованию деятельности.

## **Раздел XV. Реорганизация и прекращение деятельности**

### **Статья 10. Реорганизация**

Реорганизация кафедры осуществляется на основании решения руководства НИИ в соответствии с действующим законодательством и внутренними актами.

### **Статья 11. Прекращение деятельности**

В случае прекращения деятельности кафедры обеспечивается:

- Сохранность архивных материалов;
- Защита персональных данных;
- Соблюдение обязательств перед партнёрами.

## **Раздел XVI. Заключительные положения**

### **Статья 12. Вступление в силу**

Настоящее Положение вступает в силу с момента утверждения директором Международного НИИ проблем управления.

### **Статья 13. Изменения и дополнения**

Изменения и дополнения в Положение вносятся приказом директора НИИ по представлению заведующего кафедрой либо Экспертного совета.

# **ПОЛОЖЕНИЕ ОБ ОТБОРЕ КАНДИДАТОВ В ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ КАФЕДРЫ ЮРИСПРУДЕНЦИИ И МЕЖДУНАРОДНОГО ПРАВА**

Международного НИИ проблем управления  
по итогам защиты диссертационных работ по программе PhD

## **Раздел I. Общие положения**

### **Статья 1. Предмет регулирования**

1.1. Настоящее Положение определяет порядок, критерии и процедуры отбора кандидатов в состав Экспертного совета кафедры юриспруденции и международного права (далее – Экспертный совет) по итогам подготовки и защиты диссертационных работ по программе PhD в рамках грантовой программы МНИИПУ.

1.2. Отбор осуществляется на конкурсной основе с целью формирования интеллектуального, профессионального и международно ориентированного экспертного ядра кафедры.

1.3. Включение в Экспертный совет не является автоматическим следствием получения степени PhD.

## **Раздел II. Цели отбора**

### **Статья 2. Стратегические цели**

Отбор направлен на:

- Формирование кадрового резерва кафедры;
- Обеспечение высокого научного стандарта экспертной деятельности;
- Интеграцию лучших выпускников программы PhD в институциональную структуру кафедры;
- Укрепление международной легитимности и академической репутации.

## **Раздел III. Требования к кандидатам**

### **Статья 3. Базовые требования**

Кандидат должен:

- Успешно завершить программу phd в исследовательской форме;
- Защитить диссертацию по теме, входящей в Реестр утверждённых тем;
- Продемонстрировать научную новизну и практическую значимость исследования;
- Обладать безупречной деловой и академической репутацией.

## **Статья 4. Дополнительные квалификационные критерии**

При отборе учитываются:

- Публикации в рецензируемых научных изданиях;
- Участие в международных конференциях;
- Практический опыт в сфере международного или коммерческого права;
- Владение иностранным языком;
- Участие в аналитических проектах кафедры.

## **Раздел IV. Критерии оценки диссертационной работы**

### **Статья 5. Научные критерии**

Оцениваются:

- Уровень теоретической проработки;
- Степень междисциплинарной интеграции;
- Корректность методологии;
- Доказательная база;
- Оригинальность выводов.

### **Статья 6. Практическая применимость**

Дополнительно анализируются:

- Применимость выводов к международной правовой практике;
- Потенциал использования результатов в арбитражной деятельности;
- Значение работы для геоэкономического анализа.

## **Раздел V. Порядок отбора**

### **Статья 7. Инициирование процедуры**

7.1. После защиты диссертации кандидат вправе подать заявление о включении в Экспертный совет.

7.2. К заявлению прилагаются:

- Копия диссертации;
- Рецензии;
- Публикации;
- Краткое экспертное портфолио.

### **Статья 8. Конкурсная комиссия**

8.1. Рассмотрение кандидатур осуществляет Конкурсная комиссия, формируемая из:

- Заведующего кафедрой;
- Представителей экспертного совета;
- Независимого внешнего эксперта;

- Представителя международного партнёра (при необходимости).
- 8.2. Комиссия вправе проводить собеседование.

## **Статья 9. Принятие решения**

9.1. Решение принимается квалифицированным большинством голосов.

9.2. Возможные решения:

- Включение в Экспертный совет;
- Включение в кадровый резерв;
- Рекомендация к дополнительной научной доработке;
- Отказ с мотивированным заключением.

## **Раздел VI. Статус члена Экспертного совета**

### **Статья 10. Права**

Член Экспертного совета вправе:

- Участвовать в экспертных заключениях;
- Входить в рабочие группы;
- Участвовать в международных проектах;
- Рекомендоваться в Реестр арбитров при соблюдении требований.

### **Статья 11. Обязанности**

Член Экспертного совета обязан:

- Соблюдать Кодекс академической и экспертной нейтральности;
- Поддерживать научную активность;
- Участвовать в мероприятиях кафедры;
- Избегать конфликта интересов.

## **Раздел VII. Срок полномочий**

### **Статья 12. Период действия статуса**

12.1. Статус члена Экспертного совета предоставляется сроком на 3 года.

12.2. По истечении срока проводится переаттестация.

## **Раздел VIII. Исключение из состава**

### **Статья 13. Основания**

- Грубое нарушение академической этики;
- Утрата профессиональной репутации;
- Систематическое неучастие в работе совета;
- Конфликт интересов, несовместимый со статусом.

Настоящее Положение вступает в силу с момента утверждения директором МНИИПУ.